



DESCRIPCION	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,856,859.00	5,182,088.00
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	49,413,289.42	48,084,270.40
Otros Orígenes de Operación	4,157,858.60	10,229,926.94
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	45,461,810.89	44,059,353.87
Materiales y Suministros	4,587,168.53	4,764,257.47
Servicios Generales	7,769,306.42	14,042,807.23
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	443,566.62	431,717.14
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>166,154.56</b>	<b>198,149.63</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	4,993,909.52	0.00
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	8,046,632.00	0.00
Bienes Muebles	61,307.88	124,471.00
Otras Aplicaciones de Inversión	104,846.68	2,784,486.30
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-3,218,877.04</b>	<b>-2,908,957.30</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	2,107,448.32	1,088,058.74
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>2,107,448.32</b>	<b>1,088,058.74</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-945,274.16</b>	<b>-1,622,748.93</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,601,279.50</b>	<b>4,224,028.43</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,656,005.34</b>	<b>2,601,279.50</b>

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"

ELABORÓ  
JEFE DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. ISRAEL ROSALES ALEMÁN

VERIFICÓ  
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

ING. CITLALÍ ÁMILA CONTRERAS

AUTORIZÓ  
DIRECTOR

DR. ANTONIO JANOARY ALEMÁN CHANG